

Liberté et responsabilités, le chemin pour atteindre l'excellence opérationnelle ?

A l'occasion du lancement de son Mastère Spécialisé en Excellence Opérationnelle, l'INSA de Rennes organise le mardi 4 juin 2013 à partir de 14h dans ses locaux un colloque sur le thème : «Liberté et responsabilités, le chemin pour atteindre l'excellence opérationnelle».

Lors de cette conférence, introduite par Issac Getz* auteur du best-seller "Liberté&Cie" et José Gramdi**, inventeur du concept de Performance Interactionnelle Globale, des entrepreneurs locaux partageront leurs expériences de transformation de leur culture.

La force de l'excellence opérationnelle est de mettre l'humain au cœur du processus. L'enjeu est de créer les conditions dans lesquelles chacun se sent responsable et impliqué dans l'atteinte de la performance collective. Cela nécessite la mise en action d'un système de valeurs humaines.

Cette démarche offre l'opportunité de repenser les modes de relations entre les équipes, les organisations, les clients et l'environnement : Les responsables deviennent des leaders au service de la vision de l'entreprise.

Les différentes approches (Lean Management, 6sigma, méthodes agiles, Théorie des Contraintes) apparues depuis près de vingt ans dans nos entreprises ont longtemps été considérées comme concurrentes. En y regardant de plus près elles visent toutes le même objectif et sont complémentaires.

Cette conférence sera suivie par une table ronde d'entreprises locales (Yves Rocher, Manuplast,...) ayant déjà emprunté le chemin vers l'excellence opérationnelle. Ils partageront leurs réussites et leurs difficultés dans la recherche de l'excellence.

Cette après midi de conférence, sera suivi d'un cocktail. Ce moment sera l'occasion d'échanger avec les différents intervenants de façon plus informelle.

* Isaac Getz est professeur et conférencier international sur des sujets liés à l'innovation et à la liberté de l'initiative en entreprise. Il était professeur visitant dans les universités Cornell et Stanford. En 2012, il a publié chez Fayard son nouvel ouvrage Liberté & Cie, sorti en poche chez Flammarion en 2013 et déjà paru dans 6 autres pays et acclamé par la presse. Un article « Liberating leadership » fondé sur la recherche de cet ouvrage a gagné le Prix Académique Syntec du meilleur article de l'année en France dans la catégorie Organisation/Management/RH.

** José GRAMDI, est enseignant-chercheur à Université de Technologie de Troyes et responsable de son Usine-Ecole depuis 2002. Ses recherches portent sur la performance globale des systèmes industriels et leur système d'information. En 2007 il invente le concept et l'indicateur de Performance Interactionnelle Globale. Il est l'auteur de plusieurs articles sur la performance industrielle dans les techniques de l'ingénieur et d'un livre « La Boucle Vertueuse de l'Excellence», à paraître aux éditions Lexis, où il dévoile sa méthode originale pour combiner harmonieusement le Lean, la Théorie de Contraintes et le Six Sigma dans un mouvement mobilisateur d'amélioration continue et durable des performances.

Animation :Sens&Co